

Муниципальное автономное образовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 134 города Екатеринбург

ПРИНЯТО

Педагогическим советом

Муниципального автономного образовательного учреждения
средней общеобразовательной школы № 134

УТВЕРЖДАЮ

Директор

Муниципального автономного образовательного учреждения
средней общеобразовательной школы № 134


А.Г. Семкин

Протокол № 1 от «31» августа 2023 г.

Приказ № 308/У-О от «31» августа 2023 г.



Дорожная карта

по внедрению целевой модели наставничества
в МАОУ СОШ № 134 (2023-2024 г.г. учебный год)
(далее – *целевая модель наставничества – ЦМН*)*

Цель: реализация комплекса мер по созданию эффективной среды наставничества в образовательной организации, способствующей непрерывному профессиональному росту и самоопределению, личностному и социальному развитию педагогических работников, самореализации и закреплению молодых/начинающих специалистов в педагогической профессии.

Основные задачи:

- выполнение государственного задания по развитию института наставничества;
- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, наставника необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности.

Список используемых сокращений

ОО – образовательная организация.

ЦМН – целевая модель наставничества.

<i>Организационно-методическое сопровождение деятельности</i>				
Содержание	Срок и	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
Формирование базы наставляемых из числа обучающихся, педагогов.	До 20 августа 2023 года	Сформирована база наставляемых	Количество участников, охваченных системой	Удебкина Н.И, куратор внедрения ЦМН
Формирование базы наставников из числа обучающихся, педагогов.	В течение всего периода реализации ЦМН	Сформирована база наставников	Наставничества не менее 50% от общего кол-ва членов педагогического коллектива (40% от общего числа обучающихся-в школе).	Удебкина Н.И, куратор внедрения ЦМН
Организация обучения педагогических работников, наставников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий	По отделному графику	Сформированы группы наставников, проведено не менее 2 образовательных занятий для каждой группы, оказаны индивидуальные консультации		Удебкина Н.И, куратор внедрения ЦМН
Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате «нетворкинг» (комплекс управлений на знакомство, взаимодействие и коммуникацию)	До 15 октября 2023 года	Организована общая встреча в формате «нетворкинг», проведено анкетирование на предмет предпочтительного наставника и наставляемого		Удебкина Н.И, куратор внедрения ЦМН
Формирование наставнических пар или группы	До 10 ноября 2023 года	Сформированы наставнические пары или группы Принято 100% участников ЦМН		Руководители ЦМНО
Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары/группы	До 31.10.2023 года	Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы		Наставнические пары
Утверждение индивидуальных планов	До 15 декабря 2023 года	Приказ по образовательной организации об утверждении индивидуальных планов		Руководитель ОО, Семкин А.В.

Содержание	Срок и	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
Реализация индивидуальных планов наставнических пар	В течение всего периода	Индивидуальные планы реализованы менее чем на 90%, участие в реализации		Наставнические пары
Конкурс «Открытый урок» для наставнических пар	Февраль – март 2024 года	Максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, наставника неохотимое для профессиональной самореализации педагога. Протокол итогов Конкурса.		зам директора по УВР, куратор внедрения ЦМН
Организация общей заключительной встречи участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры «Практика работы наставников и наставляемых в ОО»	До 25 мая 2024 года	Организована деловая игра для участников всех наставнических пар/групп в формате деловой игры. Выявлены лучшие практики Наставничества.		Удэбкина Н.И., куратор внедрения ЦМН. ПМО

Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг

Анализ полученных анкет в ходе информационно кампаний от потенциальных наставников и наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников	До 30 августа 2023 года	Пронализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми с привлечением выбранных форм наставничества		Удэбкина Н.И., куратор внедрения ЦМН
Организация диагностики компетенций, возможностей наставников и потребностей наставляемых (по специально разработанной форме)	1 раз в полугодие	Диагностика пройдена 100% участников целевой модели наставничества, составлены сравнительные таблицы по учету изменений		Куратор внедрения целевой модели наставничества
Осуществление персонализированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе (системе) наставничества	До 15 ноября 2023 года	Реестр учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе (системе) наставничества		Куратор внедрения целевой модели наставничества
Анализ результатов внедрения ЦМН	До 30 июня 2024 года	Аналитическая справка		Куратор внедрения целевой модели наставничества

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
Информационное сопровождение деятельности				
Размещение информации о реализации целевой модели наставничества на информационных ресурсах ОО (официальном сайте ОО)	В течение всего периода реализации ЦМН	Не менее 4 публикаций на ресурсах: [ссылки]		Куратор внедрения целевой модели наставничества
Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации целевой модели наставничества, проведение анкетирования	31 августа 2023 года	Протокол педагогического совета; в педагогическом совете приняло участие не менее 90% специалистов от общего количества педагогического состава, создан реестр потенциальных наставников из числа специалистов ОО		заместитель директора по УВР Сайгушкина С.В., Удубкина Н.И.
Выступления на родительских собраниях с презентацией о реализации целевой модели наставничества, проведение анкетирования	До 30.09.2023 года	Не менее 1 выступления на родительских собраниях, в которых приняло участие не менее 75% представителей родительской общности.		Классные руководители
Организация тематических классных часов в любом формате «Успех каждого ребенка» с целью информирования обучающихся о реализации ЦМН, проведение анкетирования	До 30.09.2023 года	Количество школьников, принявших участие в классных часах не менее чем 90% от общего количества обучающихся, создан реестр потенциальных наставников из числа обучающихся школы		Классные руководители
Управление реализацией целевой модели наставничества на уровне образовательной организации				
Контроль процедуры внедрения реализации целевой модели Наставничества	В течение всего периода реализации ЦМН	Выполнено 100% позиций дорожной карты		Руководитель ОО, Семкин А.Г.
Контроль реализации мероприятий, закрепленных в ОО в установленные сроки	В течение всего периода реализации ЦМН	Реализовано 100% мероприятий, закрепленных за учреждением в установленные сроки		Куратор внедрения ЦМН
Разработка дорожной карты на 2023 – 2024 учебный год	До 15.08.2023 года	Разработана дорожная карта внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся организацией, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего		Руководитель ОО Куратор внедрения ЦМН

		профессионального образования на 2023 – 2024 уч год	
Создание условий для участия представителей ОО в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях	В течение всего периода реализации и ЦМН	Не менее 4 представителей образовательной организации приняли участие в региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях	Семкин А.Г., Куратор внедрения ЦМН